



<http://www.licon.at/download.php?id=258>

INFO
September 2011



DAS AUFGABENGEBIET VON STEUERBERATERN UND VON UNTERNEHMENSBERATERN EIN VERGLEICH

Es gibt gute und schlechte Steuerberater und gute und schlechte Unternehmensberater. Und es gibt Steuerberater die zumindest nicht nur „der verlängerte Arm des Finanzamtes“ sein wollen und Unternehmensberater, die ausgehend von dem arbeiten, was Steuerberater gesagt haben. Aber grundsätzlich besteht ein erheblicher Unterschied zwischen diesen beiden Berufsgruppen und sind sie dem Unternehmer völlig unterschiedlich dienlich.

Auf diese Unterschiede wollen wir hier näher eingehen:

1) **Der Steuerberater** ist, wie bereits erwähnt, „*der verlängerte Arm des Finanzamtes*“. Seine Aufgabe ist es primär, den Gewinn eines Unternehmens zu ermitteln, denn dieser ist die Grundlage für die Besteuerung. Der Steuerberater ist daran interessiert, dass ein möglichst kleiner Gewinn ausgeworfen werden kann, damit sein Klient weniger Steuern zahlen muss. Die Gewinnermittlung beruht daher auf rein steuerlichen Gesichtspunkten. (Und wie wir später sehen werden, kann dies auf anderem Gebiet auch negative Auswirkungen für ein Unternehmen haben).

Die Auswirkungen der Gewinn- und Verlustrechnung auf die Bilanz bei geringem Gewinn sind:

- ein geringeres Eigenkapital
- eine schlechtere Eigenkapitalquote
- ein geringerer Cash-Flow aus dem Ergebnis
- eine schlechtere Bonität

ausgeworfen (was nicht immer der tatsächlichen Situation entspricht).

Der Steuerberater ist daher ein Unternehmensberater in steuerlichen Fragen.

2) **Ein Unternehmensberater** ermittelt den Gewinn eines Unternehmens nach der tatsächlichen wirtschaftlichen Ertragskraft des Unternehmens. Daraus folgt oft eine weitaus bessere Bonität über die gestiegene Eigenkapitalquote, was bei der Beurteilung durch Banken eine oft entscheidende Rolle spielt.

Ein Beispiel aus der Praxis: Ein zu beratendes Unternehmen weist laut Steuerberater / Bilanz einen Verlust von € 90.000,- auf. Da die Banken auf Grundlage der Steuerbilanz ihre Bonitätsprüfung durchführen, hatte der Klient keine Kreditwürdigkeit mehr.

Dem gegenüber errechnet der Unternehmensberater, auf Grund anderer Kriterien, dass tatsächlich ein Gewinn von € 200.000,- erwirtschaftet wurde. Auf Grund der gegebenen Daten und Fakten kann man die Bank davon überzeugen, dass die wirtschaftliche Ertragskraft des Unternehmens tatsächlich € 200.000,- beträgt. Die Kreditwürdigkeit war damit wieder voll hergestellt.

Darüber hinaus wird bei kleinen und mittleren Unternehmen (KMUs) der Unternehmensberater mit den tatsächlichen Problemen eines Unternehmens konfrontiert wie zum Beispiel:

- Ich kann meine Lieferanten nicht mehr bezahlen...
- Ich bekomme von der Bank kein Geld mehr...
- Mein Kontokorrent ist ständig am Limit...
- Wie kann ich meine Zinsen senken?

- Wie kann ich meinen Umsatz erhöhen?
- Kaufe ich richtig ein?

All diese Fragen und Probleme werden von einem guten Unternehmensberater gelöst, wogegen ein Steuerberater zumeist hier wenig fundierte Hilfestellung leisten kann. Er erkennt zwar die Problembereiche, wird jedoch nur in den seltensten Fällen eine sinnvolle konkrete Lösung für die Probleme beibringen können.

Der Unternehmensberater ist in der Lage, genaue betriebswirtschaftliche Analysen erstellen zu können und er stellt die vorhandenen Geschäftsrisiken dar. Auf dieser Grundlage können dann dienliche Problembehebungs- bzw. Lösungsvorschläge erarbeitet werden, welche dem Klienten erheblich Hilfestellung auf dem Weg zu einem – auch wieder - erfolgreichen Unternehmen leisten können.

Diese Berater-Analysen sind daher eine wertvolle Informationsquelle und bestens dafür geeignet, zu Problemlösungen beizutragen.

FACIT:

Der richtige Weg für ein Unternehmen ist es, jede der beiden Berufsgruppen für die für sie spezifischen Tätigkeiten heranzuziehen! Beide Berufsgruppen haben ihre absolute Berechtigung.

Für Feedback und Kontaktaufnahme klicken Sie [hier!](#)

oder um den Licon-Newsletter zu erhalten klicken Sie [hier!](#)

Mit freundlichen Grüßen

LICON Liquid Consulting GmbH