



tel +43 (0) 4227 / 21 80 3 mobil +43 (0) 32 52 742 fax +43 (0) 4227 / 31 12 5

home: [www.licon.at](http://www.licon.at) e-mail: [licon@aon.at](mailto:licon@aon.at)

---

Der Nachweis, dass man Kenntnisse  
für innovative Lösungen in den  
vergangenen Jahren praktisch  
umgesetzt hat, wird in Zukunft  
wichtiger sein, als Zeugnisse.

In Zukunft ist Arbeit projekt- und  
erfolgsorientiert

Begriffe der Zukunft:  
„Boil the Ocean“

„Kein Mittel unversucht lassen, um  
etwas durchzusetzen“

Jeder Mensch mit einer neuen Idee  
ist ein Spinner, bis die Idee Erfolg  
hat. (Mark Twain)

Neil Glass

ist ein Unternehmensberater und Management-Autor. Nach fast 20 Jahren im großen internationalen Management-Consulting-Geschäft arbeitet er heute für eine kleine europäische Unternehmensberatung.

## **Die große Abzocke**

**Die skandalösen Praktiken der  
Unternehmensberater**

**Ein Insiderbericht**

Aus dem Englischen von Petra Pyka  
Mit einem Vorwort von Rainer Steppan

Campus Verlag  
Frankfurt / New York

---

„Return“ (Restrukturierungsverein) -Vorstand Monika Fürnsinn spricht ein hartes Urteil über die Sanierungsberater: „Herumdoktern kann jeder“.

**Saniererbranche muss saniert werden**

Schulden-Expertin Monika Fürnsinn Chefin der  
Entschuldungsabteilung bei der BA/CA  
(Wirtschaftsblatt).

---

## **Banken zocken Kunden ab**

Als „reine Abzocke und Geldwucher“ bezeichnet NAbg. und Mitglied des Konsumentenschutzausschusses Harald Jannach die Zinspolitik der österreichischen Banken.

(Zentrum Kärnten).

---

## **Pleitewellen überrollt 7.000 Unternehmen**

Pleiten: ein Drittel der Pleitefirmen schaffen Neustart mittels Zwangsausgleich

(Wirtschaftsblatt).

---

## **Jede dritte Firma ist planlos**

Finanzplanung ist für Unternehmer ein Fremdwort. Viele verlassen sich nur auf ihr „G’spür“.

Konkurs?

So kann es gehen, wenn man als Unternehmer keinen Überblick hat

(Kleine Zeitung).

---

## **Ganz anders als die Anderen**

Das Licon Know-how

Alles unter unserem Motto:

**„Hilf Dir selbst sonst hilft Dir keiner“!**

unter der Devise

**„In der Einfachheit liegt die Klugheit“**

[www.licon.at](http://www.licon.at)

### **Informationen**

Mobil abrufen

### **Downloads**

Factsheets abrufbar

### **Downloads Licon Know-how**

**Analysen** abruf und -downloadbar

<http://www.licon.at/index.php?tpl=downloads&id=221>

**Systeme** abruf und -downloadbar

<http://www.licon.at/index.php?tpl=downloads&id=222>

## **Die Licon-Devise:**

Es gibt nichts, was nicht verbessert werden könnte!

Wir haben Problemfälle im wirtschaftlichen Bereich wie

- Liquidität (Zahlungsfähigkeit)
- Bonität (Kreditwürdigkeit)
- Rentabilität (Wirtschaftlichkeit)
- Restrukturierung und
- Sanierung

übernommen, bei denen engagierte Experten keine zufriedenstellende Lösungen bringen konnten! Jedoch mit dem Licon-Know-how ist es möglich, eben ganz anders als bei den Anderen, jeweils eine Problemlösung zu erarbeiten.

Ein Beispiel aus unseren Erfolgsnachweisen:

- Situationsdarstellung und Lösungsvorschlag  
[www.licon.at/download.php?id=263](http://www.licon.at/download.php?id=263)
- Aktenvermerk Sanierungsergebnis  
[www.licon.at/download.php?id=272](http://www.licon.at/download.php?id=272)

## **Einige Leistungsbereiche und Leistungsnachweise** (zum downloaden)

Steuerliche Benachteiligung im Hotel und Gastgewerbe!

Zeilberger kämpft für Sie! <http://www.licon.at/download.php?id=159>

Der Leidensweg eines Unternehmens <http://www.licon.at/download.php?id=140>

Bonitätsmanagement <http://www.licon.at/download.php?id=254>

Situationsdarstellung – Hotel und Restaurant

<http://www.licon.at/download.php?id=265>

Situationsdarstellung (Bank)

<http://www.licon.at/download.php?id=268>

Situationsdarstellung und Lösungsvorschlag (Bank)

<http://www.licon.at/download.php?id=263>

Aktenvermerk Sanierungsergebnis

<http://www.licon.at/download.php?id=272>

Sanierungsergebnis

<http://www.licon.at/download.php?id=248>

Von einer risikoreichen Finanzierung zu einer abgesicherten

Finanzierung <http://www.licon.at/download.php?id=109>

Sanierungskonzept Gasthaus & Fleischerei

<http://www.licon.at/download.php?id=255>

Kontokorrent-Regelung <http://www.licon.at/download.php?id=305>

Grundsatzüberlegungen für Betriebsinhaber (Information ist eine „Holschuld“)

Weiterbildung wird zunehmend zum Sicherheitsnetz jedes Einzelnen!

<http://www.licon.at/download.php?id=76>

Das Licon-Verbesserungsmanagement

<http://www.licon.at/download.php?id=293>

Dr. Richard Gris

ist Insider im Weiterbildungsgeschäft. Er ist promovierter Diplom-Psychologe und arbeitet bei einer Personalberatungsfirma. Er ist als Trainer und Berater im Bereich Weiterbildung mit dem Schwerpunkt Führung und Veränderung tätig und kennt sowohl die interne als auch die externe Sicht auf den Weiterbildungsmarkt. Sein Name ist ein Pseudonym.

## **Die Weiter-Bildungs-Lüge**

**Warum Seminare und Trainings Kapital vernichten und  
Karrieren knicken.**

Campus Verlag  
Frankfurt / New York

Das Motto der Firma Licon gegenüber dem Betriebsinhaber lautet:  
„Hilf Dir selbst, sonst hilft Dir keiner!“ [www.licon.at/download.php?id=76](http://www.licon.at/download.php?id=76)

# UNTERNEHMENS DIAGNOSE

Weiterbildung wird zunehmend zum Sicherheitsnetz jedes Einzelnen.



## Einrichtung eines Berichtswesens

(betriebswirtschaftliche Auswertung)

Fehlende Informationen bewirken einen negativen Eindruck Ihres Unternehmens bei Banken.

Je großzügiger Sie Ihr Geldinstitut in kritischen Situationen mit Unterlagen versorgen, desto höher ist Ihr Ansehen. Ein verschlossenes Informationsverhalten macht Banken mißtrauisch.

Licon Analysen haben eine hohe Wertigkeit.

Eine gute Vorarbeit ist Voraussetzung für eine erfolgreiche laufende Beratung

Neue Erkenntnisse liefern.

Informationen finden Sie  
unter [www.licon.at](http://www.licon.at) - Downloads

<input type="checkbox"/> <b>BOSS-SYSTEM</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=93">http://www.licon.at/download.php?id=93</a>
<input type="checkbox"/> <b>PERSONALKOSTEN-BUDGET</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=142">http://www.licon.at/download.php?id=142</a>
<input type="checkbox"/> <b>BUDGET / FEASIBILITY STUDY</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=104">http://www.licon.at/download.php?id=104</a>
<input type="checkbox"/> <b>UNTERNEHMENSKONZEPT / BUSINESSPLAN</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=125">http://www.licon.at/download.php?id=125</a>
<input type="checkbox"/> <b>BEHERBERGUNGS-REPORT</b> (für Beherbergungsbetriebe)	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=168">http://www.licon.at/download.php?id=168</a>
<input type="checkbox"/> <b>TILGUNGSTRÄGER CONTROLL SYSTEM (TTC)</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=164">http://www.licon.at/download.php?id=164</a>
<input type="checkbox"/> <b>FREMDKAPITALANALYSE / FINANZRISIKOMANAGEMENT</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=169">http://www.licon.at/download.php?id=169</a>
<input type="checkbox"/> <b>LIQUIDITÄTS-REPORT</b> (Internes Überwachungssystem)	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=103">http://www.licon.at/download.php?id=103</a>
<input type="checkbox"/> <b>BILANZANALYSE</b> (Die etwas andere Bilanzanalyse)	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=69">http://www.licon.at/download.php?id=69</a>
<input type="checkbox"/> <b>BONITÄTSANALYSE</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=111">http://www.licon.at/download.php?id=111</a>
<input type="checkbox"/> <b>LEISTUNGSANALYSE</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=87">http://www.licon.at/download.php?id=87</a>
<input type="checkbox"/> <b>BREAK-EVEN-POINT ANALYSE</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=163">http://www.licon.at/download.php?id=163</a>
<input type="checkbox"/> <b>KOSTENANALYSE</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=134">http://www.licon.at/download.php?id=134</a>
<input type="checkbox"/> <b>VERBINDLICHKEITEN-MANAGEMENT</b>	<a href="http://www.licon.at/download.php?id=121">http://www.licon.at/download.php?id=121</a>

Die Datenanalyse entspricht der Auswertung und anschließenden Interpretation der gesammelten Daten.

Das Ziel einer solchen Analyse ist meist die Feststellung eines Ist-Zustandes oder die Erforschung der Ursachen dieses Ist-Zustandes. Die Analyse ist meist ein unweigerlich nötiger Schritt, um bestehende Probleme zu erkennen, sie zu lösen oder eine Situation zu verbessern.

Oft kann auch falls nichts anderes mehr möglich ist, eine sinnvolle Insolvenz eine Lösung darstellen.



*Für Entscheidungen braucht man jederzeit Zahlen und Informationen  
aktuell und richtig aufbereitet !  
Ihr LICON - System liefert diese Informationen !*

## *Information ist die beste Investition !*

*Neue Erkenntnisse liefern.*

*Ein ausführliches Gesamtbild des Unternehmens erhält man nach  
Erstellung folgender LICON "Diagnoseinstrumente" (Analysen und Berichte)*

*Unsere Instrumente, aufgeteilt auf die einzelnen Problem Kreise:*

<i>Liquiditätssituation</i>	<i>Anmerkung</i>
<u><i>zu den Bilanzen</i></u>	
<input type="checkbox"/> <i>Bilanzanalyse</i>	
<input type="checkbox"/> <i>Bonitätsanalyse</i>	
<input type="checkbox"/> <i>Leistungsanalyse</i>	
<input type="checkbox"/> <i>Kostenanalyse</i>	
<input type="checkbox"/> <i>Break-Even-Point Analyse</i>	
<u><i>zu den Saldenlisten</i></u>	
<input type="checkbox"/> <i>Liquiditäts-Report</i>	
<u><i>zu den Kreditverträgen</i></u>	
<input type="checkbox"/> <i>Fremdkapitalanalyse</i>	
<u><i>für das Konzept</i></u>	
<input type="checkbox"/> <i>Potenzialanalyse</i>	
<input type="checkbox"/> <i>Situationsdarstellung und Lösungsvorschlag</i>	

*Eine gute Vorarbeit ist Voraussetzung für eine erfolgreiche laufende Betreuung.  
Passt der Ist-Zustand nicht, dann muss man das Ganze eben in eine andere Richtung leiten.*

*Nicht der Umsatz ist das Ziel des Wirtschaftens eines jeden Unternehmens,  
sondern der erzielbare Gewinn.*



# **VERBESSERUNGSMANAGEMENT**

NEUE ERKENNTNISSE LIEFERN.

MIT LICON-VERBESSERUNGEN EINFACH MEHR ERFOLG.  
ES GIBT NICHTS, WAS NICHT VERBESSERT WERDEN KÖNNTE!

DER PROFESSIONELLE BEGLEITER AUF DEM WEG ZUM ERFOLG IST EIN COACH.  
ER LEISTET SOZUSAGEN HILFE ZUR SELBSTHILFE

**LICON L.C.M.**

## **SANIERUNGSMANAGEMENT**

### **ANFORDERUNGEN AN DEN SANIERUNGSMANAGER**

DEM SANIERUNGSMANAGER KOMMT EINE WESENTLICHE ROLLE  
ZU, OB DIE SANIERUNG GELINGT UND DER ZUSAMMENBRUCH DES  
UNTERNEHMENS VERMIEDEN WERDEN UND OB DAS  
UNTERNEHMEN AUS EINER SANIERUNG GESTÄRKT HERAUSGEHT  
UND SICH LANGFRISTIG POSITIV ENTWICKELN KANN.

## KAPITALDIENST-ANALYSE

- Sanierung
- Verbesserung
- Berechnung
- Cash-Flow Anpassung

Für Entscheidungen braucht man jederzeit Zahlen und Informationen aktuell und richtig aufbereitet!

Information ist die beste Investition!

## ÜBER LICON-PRODUKTE NEUE ERKENNTNISSE LIEFERN.

- Fremdkapitalanalyse (Grundlage zur Sanierung)
- Bonitätsanalyse (Grundlage zur Verbesserung)
- Leistungsanalyse (Grundlage zur Berechnung)
- Bilanzanalyse (Grundlage zur Cash-Flow Anpassung)
- Liquiditäts-Report (Grundlage zur Kontrolle)

Arbeiten Sie nicht nur für die Bank!